



## **TULOSKORTIT 2025**

**Tilanne osavuositarkastukseen 30.9.2025**

**Talousarvio 2025  
ja Taloussuunnitelma 2026–2027**

## Sisällys

|                                     |          |
|-------------------------------------|----------|
| <b>2.2.3 Tekniset palvelut.....</b> | <b>3</b> |
|-------------------------------------|----------|

### 2.2.3 Tekniset palvelut

#### TEKNISET PALVELUT

##### Toiminnalliset tavoitteet vastuualueittain 2025

Tehtävän nimi:

TEKNINEN/ HALLINTO- JA LAUTAKUNTAPALVELUT

Vastuuhenkilö

Tekninen johtaja

##### Palvelusuunnitelman kuvaus

Hallinto- ja lautakuntapalvelut pitävät sisällään lautakuntatyöskentelyn, kaavoituksen ja maankäytön, kunnan investointien rakennuttamistoiminnan, rakennusvalvonnan, vesihuoltolaitoshallinnon sekä romuajoneuvovalvonnan. Edellisten lisäksi toimintaan kuuluu myös kiinteistökartoitus-projekti.

| 1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset             |                                                                  |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Strategian tavoite                                                                      | Toteutumisen arviointi                                           | Toteutuminen 30.9.2025                                          |
| 1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin | Toimialan varautumissuunnitelma päivitetään valtuustokausittain. | Toteutuu, edellinen päivitys 2022 ja uusi päivitys on käynnissä |

| 2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja                                                                               |                                                                     |                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategian tavoite                                                                                                                      | Toteutumisen arviointi                                              | Toteutuminen 30.9.2025                                                                                                                                          |
| 2.1 Olemme yritysten vahva ja haluttu kumppani. Tuemme tarpeen vaatiessa yritysten kasvua ja innovaatiotoimintaa.                       | Kaavoitukseen varautuminen, sopivaa maa-aluetta kaavoitettavaksi ha | Tavoite toteutuu, raakamaata n. 65 ha                                                                                                                           |
| 2.5 Hyödynnämme mahdollisimman monipuolisesti paikallisia yrityksiä kunnan palvelutuotannossa, hankinnoissa sekä kehittämistoiminnassa. | Hankintaportaalin kautta tehdyt hankinnat kpl                       | Tavoite toteutuu, hankintatiimi on kokoontunut kertaalleen, hankintatilaisuus pidetty yrittäjille, Kilpailutukset tehty pääsääntöisesti Cloudian kautta, 18 kpl |

| 3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö                                                     |                                                                     |                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Strategian tavoite                                                                                                                 | Toteutumisen arviointi                                              | Toteutuminen 30.9.2025                                             |
| 3.1 Tarjoamme houkuttelevia tontteja ja luonnonläheisiä asumisratkaisuja, ja tuomme niitä aktiivisesti esille kuntamarkkinoinnissa | Tonttivaranto eri toimintoihin kpl/ha                               | Tavoite toteutuu elinkeinotoimintaan n. 6 ha, asuintontteja 40 kpl |
| 3.2 Laadimme Kangasniemelle uuden maankäyttöpoliittisen ohjelman                                                                   | Laaditaan maankäyttöpoliittinen ohjelma kahdelle valtuustokaudelle. | Tavoite toteutuu,                                                  |

|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              | Kirkonkylän yleiskaavan ajantasaisuutta tarkastellaan valtuustokausittain.                                             | Maapoliittinen ohjelma valmistelussa, Kirkonkylän yleiskaava on hyväksytty.                                             |
| 3.3 Uudistamme kiinteistöstrategian. Huomioimme kiinteistöratkaisuissa kuntalaisten palvelutarpeet sekä matkailijoiden ja kausiasukkaiden lähtökohdat.                       | Päivitetään kiinteistöstrategia 10 vuoden välein (n. joka toinen valtuustokausi)                                       | Strategian laatiminen valmistelussa, tiedot skenarios ohjelmassa                                                        |
| 3.4 Luomme uusia palvelumalleja monipaikkaisuuden ja etätönn mahdollistamiseksi.                                                                                             | Sähköiset lupapalvelut, haetut sähköiset luvat %                                                                       | 99% luvista haettu sähköisesti.                                                                                         |
| 3.5 Edistämme matkakettujen toimivuutta ja joukkoliikenteen saavutettavuutta. Mahdollistamme sujuvan asioinnin, opiskelun ja työmatkat lähikuntiin ja sieltä Kangasniemelle. | Pyritään pitämään yllä nykyinen joukkoliikenteen taso, osallistutaan seudulliseen joukkoliikennetyöhön (kokoukset kpl) | Tavoite toteutuu osallistuttu seudulliseen joukkoliikennetyöhön, yksi kokous ollut.                                     |
| 3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.                                                                                           | Kiinteistökartoitusprojektin läpi vieminen, kartoitetut kiinteistöt: tavoite 100 %                                     | 94,5% kiinteistöistä kartoitettu                                                                                        |
| 3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä                                                                | Ilmasto-ohjelman mittarit                                                                                              | Mittareiden raportointi Mikkelin seudun ympäristöpalveluille tehty.                                                     |
| 3.9 Etsimme uusia energiatuotannon vaihtoehtoja, esimerkiksi aurinko- ja tuulivoima sekä biokaasu                                                                            | Kaavoituksessa varaudutaan uusien energian tuotannon vaihtoehtoihin                                                    | Tuulivoimakaavoitus käynnissä. Kaavassa luonnosvaihe valmistelussa ja hankkeeseen liittyvä YVA menettely on valmistunut |
|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |                                                                                                                         |

### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Kaavoituksen ja investointien rakennuttamisen osalta henkilöstö- ja ostopalveluresurssit ovat merkittävin tekijä tavoitteiden toteutumisen varmistamisessa. Suurin riski kiinteistökartoitus-projektin osalta on henkilöstö ja taloudellisten resurssien riittäminen ja saatavuus. Lupapalveluissa henkilöstönmäärä on rajallinen, yhden henkilön poissaolo voi halvaannuttaa tilapäisesti koko toiminnan.

**Tehtävän nimi:**

## **RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT**

**Vastuuhenkilö**

Ruoka- ja puhtauspalvelupäällikkö

### **Palvelusuunnitelman kuvaus**

Tuotamme ravitsemussuosituksia noudattavia laadukkaita ja sydänystävällisiä aterioita päivähoitoon, kouluihin ja henkilöstölle käyttäen kotimaisia raaka-aineita ja mahdollisuuksien mukaan lähellä tuotettuja elintarvikkeita. Tuotamme puhtaanapito palveluita kunnan omiin kiinteistöihin kustannustehokkaasti ja pidämme huolta kiinteistöistä puhtaanapidon avulla.

| <b>1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset</b>                                                                              |                                                                                                             |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Strategian tavoite</b>                                                                                                                                       | <b>Toteutumisen arviointi</b>                                                                               | <b>Toteutuminen<br/>30.9.2025</b> |
| 1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin                                                                         | Valmiussuunnitelman päivitys, valtuustokausittain.                                                          | Kyllä, päivitetty kesä 2025       |
| 1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä. | Ravitsemussuosituksen mukaiset ateriat ja puhdas oppimisympäristö. Asiakaspalautteet hajautettuna otantana. | Kyllä                             |

| <b>2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja</b>                                                                        |                                                                                                                  |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Strategian tavoite</b>                                                                                                               | <b>Toteutumisen arviointi</b>                                                                                    | <b>Toteutuminen<br/>30.9.2025</b>        |
| 2.5 Hyödynnämme mahdollisimman monipuolisesti paikallisia yrityksiä kunnan palvelutuotannossa, hankinnoissa sekä kehittämistoiminnassa. | Kotimaisuusasetavoite 90%, raaka-ainehankinnoissa lähiruuan huomioiminen saatavuuden mukaan ja hävikin hallinta. | 95%. Lähiruokaa ollut huonosti tarjolla. |

| <b>3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö</b>                                     |                                                                                                                                                                                                 |                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Strategian tavoite</b>                                                                                                 | <b>Toteutumisen arviointi</b>                                                                                                                                                                   | <b>Toteutuminen<br/>30.9.2025</b>             |
| 3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.                                        | Kustannustehokas työ ja henkilöstön monipuolinen osaaminen sekä joustavuus ruoka- ja puhtauspalveluissa. Siivoustyön suunnittelu Atop mitoitus ohjelmalla, ateriasuoritteiden seuranta €/annos. | Kyllä. Toteutuu joustavan henkilöstön avulla. |
| 3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä             | Hankintarenkaassa huomioitu vastuullisuusperiaate. Ateriakohtaisesti kotimaisuusasteen laskeminen, hävikin seurantajaksot ja uudelleen käyttö.                                                  | Kyllä, tehostettu hävikkiruuan osalta.        |
| 3.11 Panostamme kuntamarkkinoinnissa digitaaliseen ja monikanavaiseen viestintään sekä omaleimaiseen sisällön tuotantoon. | Ruokapalvelun nettisivujen päivitys lukukausittain, sisällön lisääminen                                                                                                                         | Kyllä, syksy 2025                             |

## Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Kotimaan ruokatuotannon haasteet; satokaudet, sääolosuhteet ja energiaratkaisut. Tarvikkeiden toimitusvarmuus. Raaka-aineiden ja palveluiden hintojen korotukset. Henkilöstöresurssien riittävyys ollut hyvällä tasolla syksy 2025.

### Tehtävän nimi:

### RAKENNUS- JA ALUETEKNIikka

Vastuhenkilö Kunnaninsinööri

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Luodaan rakenteelliset edellytykset sivistys ja hyvinvointipalveluiden tarpeisiin. Ylläpidetään ja kehitetään viihtyisää, terveellistä ja turvallista ympäristöä asumisen ja elinkeinotoiminnan tarpeisiin.

| 1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset                                                                                                                  |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategian tavoite                                                                                                                                                                           | Toteutumisen arviointi                                                                                                    | Toteutuminen 30.9.2025                                                                                                                                               |
| 1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin                                                                                                      | Kaavateiden kunnossapito, ei poikkeamia laatuvaatimuksista<br><br>Katuvalaistus, 95 % toimivia<br>Led valaisimien osuus % | Tavoite toteutuu, tarkastelujaksolla ei suurempia poikkeamia.<br><br>Katuvalojen toimivuus 92,6%                                                                     |
| 1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia. | Liikuntapaikkojen mahdollistaminen yhdistyksille yhteistyöllä kpl ja €                                                    | Tavoite toteutuu, yhteensä 30 liikuntapaikkaa, joihin käytetty 316927 €                                                                                              |
| 1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.                              | Kiinteistöhoito, asiakaskysely, 2 vuoden välein<br><br>Investoinnit €                                                     | Tavoite toteutuu edellisessä kyselyssä arvosana 3,6/5<br><br>Päiväkodin peruskorjauksen toteutussuunnittelu on valmistunut ja korjaustöiden urakat ovat laskennassa. |

| Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja                                                                                                         |                                                          |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Strategian tavoite                                                                                                                                              | Toteutumisen arviointi                                   | Toteutuminen 30.9.2025                    |
| 1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä. | Laadukas kiinteistöhuolto, huoltokirjan ohjaama toiminta | Tavoite toteutuu, Palvelupyynnöt 440 kpl. |

|  |  |                                                       |
|--|--|-------------------------------------------------------|
|  |  | Huoltokirjan kiinteistökohtaiset tehtävät määritelty. |
|--|--|-------------------------------------------------------|

| 3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategian tavoite                                                                                                                                                          | Toteutumisen arviointi                                                                                                                                                                                                         | Toteutuminen 30.9.2025                                                                                                                                                                                    |
| 3.3 Uudistamme kiinteistöstrategian. Huomioimme kiinteistöratkaisuissa kuntalaisten palvelutarpeet sekä matkailijoiden ja kausiasukkaiden lähtökohdat.                      | Kiinteistöstrategia: rakennusten tekninen arvotus, korjausvelan selvittäminen.<br>Kiinteistökohtaiset PTS:t tarpeen mukaan.                                                                                                    | Tavoite toteutuu Skenarios ohjelma otettu käyttöön. Strategiatyön konsultti valittu.                                                                                                                      |
| 3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.                                                                                          | Puistojen ja yleisten alueiden siisteys ja kunnossapito, puistot kpl, leikkivälineet kpl, nurmialueet ha, HTV, €, laatu kysely kuntalaisille (puistot, kunnan kiinteistöjen viheralueet, leikkipuistot, tori, kukkaistutukset) | Tavoite toteutuu. Puistot 2kpl, Leikkivälineet 83 kpl, nurmialueet 8,43 ha, yhteensä 1,8 htv, yhteensä 77812 € Asiakaskyselyjä ei ole tällä neljänneksellä tehty. Edellisessä kyselyssä kesäkuuk 4,061/5. |
| 3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä                                                               | Kiinteistöjen sähkön-, veden- ja lämmön kulutus, vertaaminen kiinteistöittäin<br>Energiansäästötoimenpiteet                                                                                                                    | Tavoite toteutuu, kulutukset jatkuvassa seurannassa. Säästöpotentiaalien kartoitusta tehty.                                                                                                               |
| 3.8 Huomiomme kunnan omassa toiminnassa luonnon monimuotoisuuden merkityksen paitsi luonnon itseisarvon näkökulmasta myös virkistystoiminnan ja alueen vetovoiman kannalta. | Luonnon hyödyntäminen liikuntapaikkana, ladut km, retkisatamat kpl<br>Investoinnit €, asiakastytyväisyyskyselyt                                                                                                                | Tavoite toteutuu. Latuja 31 km, retkisatamia 10 kpl. Retkisatama kysely 3,87/5                                                                                                                            |

### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Riskinä on kiinteistöjen käyttäjien tarpeiden muutokset ja niihin vastaaminen. Kiinteistön hoidon henkilöstöresurssien riittävyys 24/7 päivystyskiertoon. Muilta osin toiminnassa ei ole merkittäviä riskejä. Taloudellisen riskin aiheuttaa talven kesto sekä kylmyys/lumen määrä.

**Tehtävän nimi:**  
**VESIHUOLTOLAITOS**

**Vastuhenkilö**  
Tekninen johtaja

### **Palvelusuunnitelman kuvaus**

Vesilaitoksen tehtävänä on toimittaa asiakkailleen keskeytyksettä asetukset täyttävää vettä sekä vastaanottaa jätevettä ja käsitellä sitä ympäristöluvanmukaisesti.

| <b>1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset</b>                                                                   |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Strategian tavoite</b>                                                                                                                            | <b>Toteutumisen arviointi</b>                                                                                                                     | <b>Toteutuminen 30.9.2025</b>                                                                                                    |
| 1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen | Käyttöveden laatu, käyttövesi on asetusten mukaista.                                                                                              | Toteutuu, näytteet ovat olleet talousvesiasetuksen mukaiset                                                                      |
| 1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin                                                              | Varautumissuunnitelma ajan tasalla, päivitetään vähintään valtuustokausittain.<br><br>Palvelun häiriöiden määrän minimointi. Tavoite ei häiriötä. | Toteutuu.<br>Varautumissuunnitelmaa päivitetään säännöllisesti.<br><br>Yksi vesijohtovuoto. Yksi jätevesiviemärin tukkeutuminen. |

| <b>3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö</b>                                                                                       |                                                                                                            |                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Strategian tavoite</b>                                                                                                                                                   | <b>Toteutumisen arviointi</b>                                                                              | <b>Toteutuminen 30.9.2025</b>                           |
| 3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.                                                                                          | Vesihuoltolaitoksen kannattavuus, katetaan tuloilla menot, poistot, sekä 1% tuotto sijoitetulle pääomalle. | Toteutuu, veden ja jäteveden hintaa nostettiin 1.1.2025 |
| 3.8 Huuomomme kunnan omassa toiminnassa luonnon monimuotoisuuden merkityksen paitsi luonnon itseisarvon näkökulmasta myös virkistystoiminnan ja alueen vetovoiman kannalta. | Jäteveden puhdistamon toiminta, puhdistetun jäteveden laatu on ympäristöluvanmukaista.                     | Toteutuu, jaksoraportointi on kunnossa.                 |

### **Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle**

Kunnan vesihuoltoverkostot ovat pääsääntöisesti rakennettu 1970-80 -luvuilla. Vaikka saneerauksia tehdäänkin vuosittain, niin ongelmia verkoston osalta tulee joka vuosi. Talouden osalta vedenkulutus vähenee, vaikkakin uusia liittymiä tulee vuosittain. Veden käyttö tottumukset ovat muuttuneet. Kulurakenne kuitenkin kasvaa tarvikkeiden ja palveluiden kallistuessa. Tämä asettaa korotuspaineita veden ja jäteveden hintaan, joka on tällä hetkellä samassa tasossa, kuin verrokkikuntien veden hinnat. Tulevaisuudessa merkittävimpiä riskejä on osaavan henkilöstöresurssin saatavuus.